

东埠、高岭古遗址修复及配套设施提质工程 建设部门绩效评价报告

一、基本情况

(一) 项目概况

本项目主要为加强对东埠、高岭古遗址修复及配套设施提质工程建设，在保护古建筑的同时，提升旅游体验度，打造乡村文旅融合新样板和助力乡村振兴。2024年由财政预算安排903.66万元用于古遗址修复及配套设施提质工程资金，项目围绕高岭土“采-选-运-销”的整体展示需要，主要建设内容和规模如下：

遗址保护展示提升范围425万平方米，遗址保护包括设置保护界标320个(沿保护范围边界每30米设1个)，简易围栏17140米，标准围栏6684米，指示牌116块，生态停车场1500平方米等。遗址展示包括遗址展示中心3581平方米，游步道建设11700平方米，东埠码头视廊3500平方米等。

(二) 项目绩效目标

项目绩效目标具体设定如下：

一是，在保护成效方面，通过设置保护界标、修建围栏等措施，确保遗址保护范围内**425**万平方米区域得到有效守护，减少人为破坏和自然侵蚀对遗址的损害，最大程度保留历史建筑和码头的原始风貌与结构，传承历史信息。

二是，在展示效果方面，打造**3581**平方米的遗址展示

中心、11700 平方米的游步道以及 3500 平方米的东埠码头视廊，为游客提供全面、深入了解高岭瓷土矿遗址及东埠码头历史文化的空间，提升游客参观的便利性和舒适度。

三是，在提升功能方面，增强对遗址的监测、管理和安全保障能力，为建成“瓷之源”文化展示核心区、陶瓷文化保护传承平台提供有力支撑，助力实现“世界陶瓷文化朝圣地、中国陶瓷文化保护传承利用基地、江西著名陶瓷文化旅游胜地、景德镇陶瓷文化交流合作高地”的建设目标。

二、绩效评价工作开展情况

为确保高岭瓷土矿遗址及东埠码头保护展示工程项目专项资金绩效评价工作的科学性、规范性与公正性，本次绩效评价工作严格遵循相关政策法规与绩效评价操作指南展开。

成立了专门的绩效评价工作小组，成员涵盖财务专家、文物保护专家、旅游规划专家以及项目管理人员等，从不同专业领域为评价工作提供全面且专业的支持。工作小组制定了详细且具有针对性的绩效评价工作方案，明确评价目标、评价内容、评价方法以及工作进度安排等关键要素。

三、综合评价情况及评价结论

项目绩效目标实际完成情况率为 100%。对照总体目标，项目的实际完成情况良好，绩效目标已完成。

四、绩效评价指标分析

绩效评价指标由数量指标、质量指标、时效指标、成本指标、效益指标、满意度指标构成。项目综合绩效评价结果为优，项目总得分 95。

数量指标分析：项目严格按照预定计划完成了各项建设任务。所有数量指标均全额完成，体现了项目在规模控制上的精准性。

质量指标分析：项目通过严格的质量控制体系，确保了每一项建设内容的质量。古建筑修缮与古码头修复工作遵循了“修旧如旧”的原则，最大程度保留了历史建筑和码头的原始风貌与结构，得到了文物保护专家的高度评价。遗址展示中心、游步道、东埠码头视廊等展示设施的建设质量上乘，为游客提供了良好的参观体验。

时效指标分析：项目按照预定的时间节点顺利推进，所有建设任务均在规定时间内完成，未出现延误情况。这得益于项目管理部门的有效组织协调和各参建单位的紧密配合，确保了项目进度的有序进行。

成本指标分析：项目在预算范围内合理控制了成本支出。通过优化设计方案、加强施工管理、严格审核工程变更等措施，有效避免了成本超支现象的发生。项目实际支出与预算基本持平，体现了良好的成本控制能力。

效益指标分析：项目取得了显著的社会效益和经济效益。社会效益上，项目提升了高岭瓷土矿遗址及东埠码头的保护

展示水平，增强了公众对陶瓷文化的认知和传承意识，促进了地方文化的繁荣发展。经济效益上，项目的实施带动了当地旅游业的兴起，吸引了大量游客前来参观，为当地经济发展注入了新的活力。

满意度指标分析：通过问卷调查和现场访谈等方式收集到的反馈显示，游客对项目的满意度较高。他们对遗址的保护展示效果、参观便利性、舒适度等方面均给予了积极评价，认为项目为游客提供了全面、深入了解高岭瓷土矿遗址及东埠码头历史文化的空间，提升了参观体验。

五、主要经验及做法、存在的问题及原因分析

（一）主要经验及做法

1、组织多轮专家论证，结合高岭瓷土矿遗址及东埠码头的历史文化价值与现状，制定了详细且具有前瞻性的保护展示方案，确保每一项建设内容都符合遗址保护与文化传承的需求。

2、强化多部门协同与公众参与机制。项目涉及文物保护、城乡建设、旅游开发等多个领域，建立了跨部门协调机制，定期召开联席会议，及时解决项目推进中的问题。同时，通过公开征求意见、举办听证会等方式，广泛吸纳公众建议，增强了项目的社会认可度和参与度。

（二）存在的问题及原因分析

专业人员数量少，规范化人员培训有待加强。故而绩效

目标考核稍有偏离。

六、有关建议

加强引进专业人员，增强人员专业能力培训，进一步提升项目绩效管理水平。

浮梁县文化广电旅游局

2025年3月3日

中国科学院
图书馆

中国科学院图书馆
北京中关村东路

中国科学院图书馆
北京中关村东路