

东埠、高岭古遗址修复及配套设施提质工程 部门绩效评价报告

一、基本情况

(一) 项目概况

1、项目背景：随着时间的不断流逝，浮梁古镇东埠村和高岭村作为历史古村落里面遗址文物建筑面临着年久失修，尤其是配套基础设施陈旧，保护措施缺乏，已经引起了一些严重的环境和生态问题，这些问题严重影响了古村落打造智慧旅游景区。2024年由财政预算安排3400万元古遗址修复工程资金，主要对古遗址建筑进行修缮和保护建设，包括80栋古建筑的修缮、7座古码头修复、文物保护监测站和遗产展示中心建设；配套设施提质工程，主要对古村落内配套设施进行改造，包括：配套道路及雨污水管网改造、三线下地管线、游步道改造、山体滑坡防护、河道修复工程用于东埠、高岭古遗址修复及配套设施提质工程相关经费。

2、项目红线建设面积1226.21亩，项目建成后预计年接待量200万人次，项目建设和改造主要规模以下两方面：

一是，古遗址修复工程，主要对古遗址建筑进行修缮和保护建设，包括：80栋古建筑的修缮、7座古码头修复、文物保护监测站和遗产展示中心建设。

二是，配套设施提质工程，主要对古村落内配套设施进行改造，包括：配套道路及雨污水管网改造、三线下地管线、游步道改造、山

体滑坡防护、河道修复工程。

（二）项目绩效目标

项目绩效目标主要围绕古遗址保护、配套设施提升以及旅游发展三个方面设定。具体目标如下：

一是，在古遗址保护方面，通过实施古建筑修缮、古码头修复以及文物保护监测站和遗产展示中心建设等工程，确保古遗址得到有效保护，文物安全得到有力保障，同时提升古遗址的历史文化价值展示效果。

二是，在配套设施提升方面，通过改造配套道路及雨污水管网、实施三线下地管线、改造游步道、加强山体滑坡防护以及进行河道修复等工程，显著改善古村落的基础设施条件，提升游客的旅游体验舒适度，为打造智慧旅游景区奠定坚实基础。

三是，在旅游发展方面，项目致力于提升古村落的旅游吸引力，通过保护古建筑和提升配套设施，打造乡村文旅融合的新样板，助力乡村振兴。项目建成后，预计年接待量将达到 200 万人次，有效带动当地经济发展，提升居民生活水平。

二、绩效评价工作开展情况

为确保东埠、高岭古遗址修复及配套设施提质工程专项资金绩效评价工作的科学性、规范性与公正性，本次绩效评价工作严格遵循相关政策法规与绩效评价操作指南展开。

一是成立了专门的绩效评价工作小组，成员涵盖财务专家、文物保护专家、旅游规划专家以及项目管理人员等，从不同专业领域为评价工作提供全面且专业的支持。二是工作小组制定了详细且具有针对性的绩效评价工作方案，明确评价目标、评价内容、评价方法以及工作进度安排等关键要素。

三、综合评价情况及评价结论

古遗址修复工程，主要对古遗址建筑进行修缮和保护建设，包括 80 栋古建筑的修缮、7 座古码头修复、文物保护监测站和遗产展示中心建设；配套设施提质工程，主要对古村落内配套设施进行改造，包括：配套道路及雨污水管网改造、三线下地管线、游步道改造、山体滑坡防护、河道修复工程，项目绩效目标实际完成情况率为 100%。对照总体目标，项目的实际完成情况良好，绩效目标已完成。

四、绩效评价指标分析

绩效评价指标由数量指标、质量指标、时效指标、成本指标、效益指标、满意度指标构成。绩效评价分值 ≥ 90 ，档次为优。

数量指标分析：项目严格按预定计划完成各项建设任务。古遗址修复工程中，80 栋古建筑修缮、7 座古码头修复均全部完成，文物保护监测站和遗产展示中心也如期建成；配套设施提质工程里，配套道路及雨污水管网改造、三线下地管线、游步道改造、山体滑坡防护、河道修复工程等各项任务

均达到预期数量要求，为古村落的整体提升提供了坚实的数量保障。

质量指标分析：古建筑修缮遵循传统工艺与现代技术相结合的原则，确保修缮后的建筑既保留历史风貌又具备结构安全性；古码头修复在材料选用和施工工艺上严格把关，保证修复质量符合文物保护标准；文物保护监测站和遗产展示中心的建筑质量、设备配置等均达到高质量水平。配套设施提质工程中，道路改造平整度、管网铺设规范性、游步道舒适度、山体滑坡防护有效性、河道修复生态性等方面都经过严格检测，质量达标。

时效指标分析：项目从启动到完工，各个阶段均按照预定时间节点有序推进。在项目实施过程中，合理安排工期，克服了诸多困难，确保古遗址修复工程和配套设施提质工程按时完成，没有出现明显的工期延误情况，保证了项目能及时发挥效益。

成本指标分析：项目在预算编制阶段进行了详细的成本测算，在实施过程中严格控制各项费用支出。通过合理的招投标、材料采购管理以及施工过程中的成本监控，实际成本控制在预算范围内，没有出现超支现象，实现了成本的有效管控。

效益指标分析：在经济效益上，项目建成后预计年接待量达到 200 万人次，将带动当地餐饮、住宿、购物等相关

产业的发展，为当地创造可观的经济收入。社会效益方面，有效保护了古遗址文物建筑，传承了历史文化，提升了古村落的文化底蕴和知名度，同时改善了当地居民的生活环境，促进了社会和谐发展。生态效益上，河道修复、山体滑坡防护等工程改善了当地的生态环境，增强了生态系统的稳定性。

满意度指标分析：通过对游客、当地居民以及相关部门进行问卷调查和访谈，结果显示游客对旅游体验的满意度较高，认为古村落的旅游环境得到显著提升；当地居民对项目带来的生活改善和经济收益表示满意；相关部门对项目的实施效果和绩效达成情况也给予了充分肯定。项目综合绩效评价结果为优，项目总得分 95。

五、主要经验及做法、存在的问题及原因分析

（一）主要经验及做法

四同步推进项目顺利建设，是东埠、高岭古遗址修复及配套设施提质项目亮点。

一是，建设与宣传同步。注重提升申遗项目的社会知晓度，增加社会群众参与度，鼓励社会力量参与到申遗项目的保护当中。通过入户宣传、展板讲解等方式普及申遗知识，并通过拍摄留影记录传统建筑风貌，增强群众支持度。此外，定期组织专家团队论证保护方案，确保措施科学可行。

二是，多部门协同配合同步。文旅、住建、环保等部门建立定期联席会议制度，实现信息共享与资源整合，共同推

进古遗址保护与开发工作。

三是，传统工艺与现代科技同步。在修复过程中坚持“最小干预”原则，采用传统工艺与现代科技相结合的方式，既保证文物建筑的原真性，又提升其安全性与耐久性。

四是，建设与安全同步。建立动态监测体系，运用数字化手段对古遗址进行全方位监控，及时发现并处理潜在风险，确保文物长期保存。

（二）存在的问题及原因分析

项目资金拨付落实缓慢，主要原因是资金审批流程复杂，导致资金拨付周期较长，发生绩效目标略有偏离现象。

六、有关建议

建立健全绩效目标刚性约束机制，进一步完善绩效目标考评体系，提升项目绩效管理水平和，为下一步更好推进项目建设提供制度保证。

浮梁县文化广电旅游局

2025年3月3日